



# La Banca e il supporto dell'internazionalizzazione

Pier Franco Rubatto

Servizio Sviluppo all'Internazionalizzazione Imprese

## I servizi della Banca a sostegno dell'internazionalizzazione delle Imprese

### SCENARIO



# La rete internazionale: caratteristiche

---

## Si configura come:

- **Multilocal Banking:** Rete di banche partecipate e/o controllate, per l'attività retail nei Paesi in questione, che garantiscono tutti i servizi in valuta locale e quelli a carattere internazionale per le società italiane presenti, sia nel campo commerciale che in quello degli investimenti produttivi.
- **International Banking:** Rete di filiali estere, uffici di rappresentanza e 4 banche corporate al servizio delle società italiane e/o partecipate da società italiane nei rispettivi Paesi di competenza per l'attività commerciale e/o legata a processi di delocalizzazione produttiva.

# La mission

---

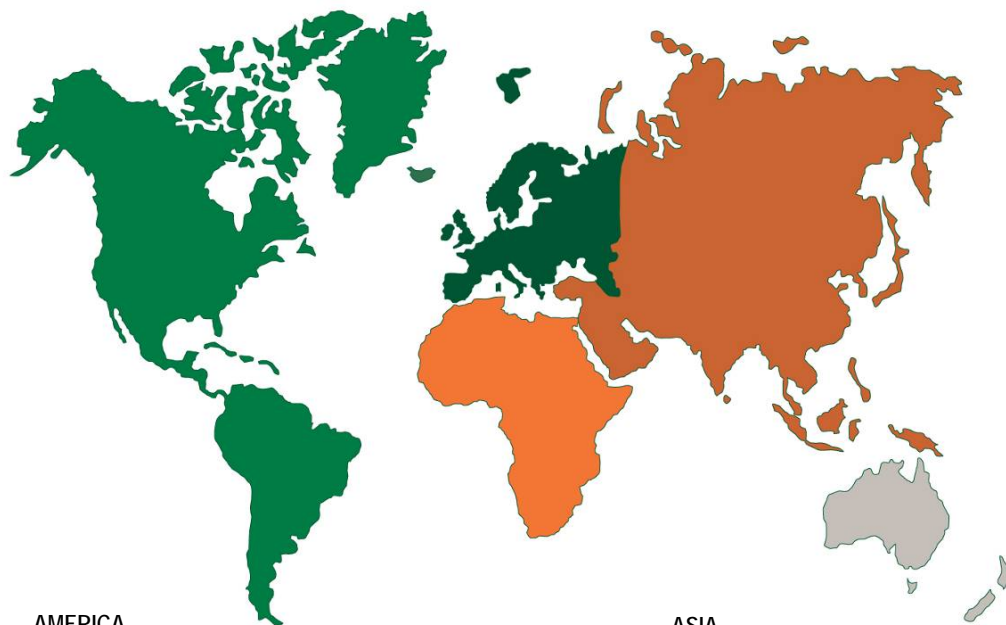
- **Favorire e sostenere l'internazionalizzazione delle aziende italiane**, attraverso assistenza specialistica in Italia (“polo di competenze per l'internazionalizzazione”) e all'Estero (tramite il network internazionale - Italian Desk)
- **Promuovere e assistere le attività e gli investimenti delle multinazionali estere**, in un'ottica di **globalità dei mercati e delle relazioni**
- **Sviluppare relazioni con primarie controparti in settori e Paesi ritenuti d'interesse strategico**
- **Massimizzare le opportunità di cross-selling** con le fabbriche prodotte del gruppo, valorizzando il portafoglio delle relazioni estere esistenti e il posizionamento raggiunto
- Offrire una **piattaforma operativa di gruppo** per Tesoreria, Finanza, Investment Banking, International Trade Finance, Factoring e Financial Institutions

# Il network internazionale del Gruppo

## EUROPA

Filiali	Uffici di Rappresentanza
Amsterdam	Barcellona
Atene	Bruxelles <sup>(2)</sup>
Dornbirn <sup>(1)</sup>	Mosca
Francoforte	Parigi
Innsbruck <sup>(1)</sup>	Praga
Londra	Stoccolma
Madrid	Varsavia
Monaco	
Vienna	
Parigi	

Paese	Controllate	Filiali
Albania	American Bank of Albania (ABA) <sup>(3)</sup>	30
Bosnia - Erzegovina	UPI Banka	46
Croazia	Privredna Banka Zagreb (PBZ)	225
Federazione Russa	KMB Bank	53
	ZAO Banca Intesa	1
Grecia	American Bank of Albania (ABA)	2
	Banca IMI	1
Irlanda	Intesa Sanpaolo Bank Ireland	1
	Intesa Bank Ireland <sup>(4)</sup>	1
Lussemburgo	Banca Fideuram	1
	Société Européenne de Banque (SEB)	1
Regno Unito	Banca IMI	2
Repubblica Ceca	Vseobecná Uverova Banka (VUB)	1
Romania	Intesa Sanpaolo Bank Romania	43
Serbia	Banca Intesa Beograd <sup>(5)</sup>	230
Slovacchia	Vseobecná Uverova Banka (VUB)	237
Slovenia	Banka Koper	45
Swizzera	Banca Fideuram	2
	Sanpaolo Bank Suisse	1
Ungheria	Central-European International Bank (CIB) <sup>(6)</sup>	135



## AMERICA

Filiali	Uffici di Rappresentanza
George Town	Buenos Aires
Nassau	Città del Messico
New York	Los Angeles
	San Paolo
	Santiago

## AFRICA

Uffici di Rappresentanza	Paese	Controllate	Filiali
Casablanca	Egitto	Bank of Alexandria	187
Il Cairo			
Tunisi			

## ASIA

Filiali	Uffici di Rappresentanza
Hong Kong	Bangkok
Shanghai	Beirut
Singapore	Dubai
Tokyo	Istanbul
Dubai	Mumbai
	Pechino
	Seoul
	Teheran

Dati al 30 settembre 2007

(1) Filiali della controllata italiana Banca di Trento e Bolzano

(2) Ufficio "International and European Affairs"

(3) Fusione per incorporazione di Banca Italo Albanese in American Bank of Albania dal 1° gennaio 2008

(4) In data 30 novembre 2007 l'attività di Intesa Bank Ireland è stata trasferita ad Intesa Sanpaolo Bank Ireland

(5) Fusione per incorporazione di Panonska Banka in Banca Intesa Beograd dal 1° gennaio 2008

(6) Fusione per incorporazione di Inter-Europa Bank in CIB dal 1° gennaio 2008

# Il Servizio Sviluppo all'internazionalizzazione imprese

Servizio sviluppo  
all'internazionalizzazione  
imprese  
G. CUCCURESE a.i.

Segreteria

Ufficio Country Desks

Ufficio Sviluppo Mercati Esteri

JAT Cina

Desk Cina

Desk  
Americhe

Desk Asia e  
Medio  
Oriente

Desk Europa  
e  
Mediterraneo

Desk  
Europa  
Centro Sud  
Orientale

Nucleo  
Servizi per  
l'estero

Sviluppo  
mercati,  
Marketing e  
Reporting

Rapporti  
con  
Istituzioni e  
territorio

# Mission

---

Operare come **centro di assistenza specialistico** per le imprese che hanno già pianificato processi di internazionalizzazione e quale **punto di riferimento proattivo** per nuovi progetti e investimenti, mediante:

- **assistenza alle imprese italiane** nelle esigenze commerciali, finanziarie e d'insediamento sui mercati esteri;
- **analisi dei mercati esteri di potenziale interesse** per le imprese italiane al fine di identificare possibili opportunità di business;
- **promozione di forme di collaborazione e accordi** con enti istituzionali e imprenditoriali, locali e nazionali, per il sostegno all'internazionalizzazione;
- studio e proposta di **forme innovative di servizi e di interventi finanziari** a supporto delle imprese sui mercati esteri;
- supporto ai gestori delle relazioni con **reporting e analisi dedicate allo sviluppo di mirate azioni di marketing.**

# L'Ufficio Country Desks

Servizio sviluppo  
all'internazionalizzazione  
imprese  
G. CUCCURESE a.i.

Segreteria

Ufficio Country Desks  
P.F. RUBATTO

Ufficio Sviluppo Mercati  
Esteri  
P. ELIA

JAT Cina

Desk Cina

Desk  
Americhe

Desk Asia  
e Medio  
Oriente

Desk Europa  
e  
Mediterraneo

Desk  
Europa  
Centro Sud  
Orientale

Nucleo  
Servizi per  
l'estero

Sviluppo  
mercati,  
Marketing e  
Reporting

Rapporti  
con  
Istituzioni  
e territorio

# Mission

---

- Si configura come ufficio a valenza “interdivisionale”: è a disposizione, infatti, dei **gestori di relazione**, indipendentemente dalla dimensione e dalla collocazione geografica delle imprese.
- Fornisce, mediante **5 Desk Paese** dove operano specialisti dedicati, **supporto specialistico** al processo di internazionalizzazione delle imprese, con riguardo sia alle specifiche esigenze finanziarie e commerciali, sia al processo d’insediamento in nuovi mercati.
- In particolare, al Desk Cina è collegato il **nucleo JAT Cina** (Joint Advisory Team), dove operano due colleghi provenienti dalla China Development Bank.
- Fornisce assistenza alle imprese che intendono avvalersi dei servizi di **SIMEST e/o FINEST** per lo sviluppo della loro presenza all’estero.
- Tramite il **Nucleo Servizi per l’Estero**, che opera trasversalmente all’ufficio, studia forme innovative di servizi e di interventi finanziari a supporto delle imprese sui mercati esteri.

# Mission

---

**Fornire supporto e prestare servizi** su tematiche quali:

- **l'analisi dei mercati esteri di interesse per le imprese italiane;**
- la diffusione di **opportunità di business e di investimento** su tali mercati;
- la preparazione di **country presentation;**
- **l'organizzazione di missioni imprenditoriali;**
- la **promozione di accordi**, con enti istituzionali e imprenditoriali nazionali e locali, per l'assistenza alle imprese sui mercati esteri;
- la **produzione di reporting ed analisi dedicate allo sviluppo di mirate azioni di marketing.**

## A chi si rivolge

---

- **Banche dei Territori**, nel caso specifico Cassa di dei Risparmi di Forlì e della Romagna
- **Specialisti estero** (Divisione Corporate e Investment Banking e Banca dei Territori)
- **Gestori** (Divisione Corporate e Investment Banking e Banca dei Territori)
- **Associazioni ed Enti**



IL MOMENTO DELLA PARTENZA È VICINO. LA ENDEAVOUR È QUASI PRONTA. IL TENENTE COOK HA STUDIATO E CONTROLLATO TUTTI I MINIMI PARTICOLARI CON LA PUNTIGLIOSITÀ CHE GLI È PROPRIA. IL 26 AGOSTO 1768 VERSO IL TRAMONTO, NEL PORTO DI PLYMOUTH, IL TENENTE JAMES COOK LANCIÀ DAL PONTE DI COMANDO L'ORDINE TANTO ATTESO DAI MARINAI E DAL GRUPPO SCIENTIFICO: «GO!».

*Dal diario di bordo di James Cook, nel viaggio che lo porterà a scoprire la Nuova Zelanda.*